

В диссертационный совет
24.2.276.04, созданный на базе
ФГБОУ ВО «Белгородский
государственный технологический
университет им. В.Г. Шухова»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Осыченко Екатерины Вячеславовны
на тему «Формирование сбалансированной инновационной политики
предприятия на основе оценки его потенциала», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности**

5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Автореферат Осыченко Екатерины Вячеславовны отражает результаты исследования, направленного на теоретико-методологическое и организационно-управленческое обеспечение оценки потенциала новаций предприятия в контуре развития инструментального базиса по формированию сбалансированной инновационной политики. Актуальность выбранной темы обусловлена необходимостью совершенствования механизма инновационного менеджмента на уровне хозяйствующего субъекта в контексте достижения симметрии между реализацией корпоративных бизнес-целей и решением задач, исходящих из внешней среды.

С учетом проведенного соискателем анализа научных публикаций, нормативно-правовых актов и предпринимательских практик определена и сформулирована цель исследования, которая была достигнута посредством решения ряда взаимосвязанных задач. Содержание и структура автореферата соответствуют заявленной цели, что подтверждается уточнением понятийного аппарата, раскрытием взаимосвязи инновационной политики и потенциала предприятия, разработкой авторской методики интегральной оценки потенциала новаций, предложением управленческих решений в виде матрицы стратегий, направленных на гармоничное развитие хозяйствующего субъекта в новых экономических условиях. Все это придает работе прикладной характер и обеспечивает воссоздаваемость подходов.

Научная новизна заключается в системной взаимоувязке итогов оценки потенциала новаций предприятия с механизмами формирования его инновационной политики на базе синергетически-коинтеграционного подхода в целях достижения ее сбалансированного уровня. Практическая значимость заключается в том, что предложенные решения и рекомендации могут быть применены хозяйствующими субъектами при организации, управлении, диагностике и мониторинге инновационной деятельности и реализации новаторских инициатив. Представленная апробация и публикационная активность автора подтверждают востребованность полученных результатов. Материалы автореферата обладают внутренним единством и демонстрируют завершенность исследования. Однако некоторые положения, приведенные в автореферате, требуют уточнения.

В частности, требуют уточнения логика и принцип построения структуры инновационного потенциала предприятия, заключенной всего в пяти элементах. Также было бы полезно показать, каким образом взаимодействуют между собой представленные компоненты на пути достижения сбалансированной инновационной политики.

Несмотря на указанные замечания, текст автореферата подтверждает завершенность научного исследования и существенный вклад автора в исследование проблем совершенствования оценочного инструментария инновационного потенциала предприятия и формирования механизма по сбалансированию его инновационной политики. Диссертационное исследование в полной мере отвечает критериям, установленным в Положении о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней». Его автор, Осыченко Екатерина Вячеславовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры гуманитарных и
социально-экономических дисциплин
ФГКВОУ ВО «Академия Федеральной
службы охраны Российской
Федерации», научная специальность
08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством

Лаврикова
Наталья Игоревна

«19» мая 2026 г.

Подпись Лавриковой Натальи Игоревны заверяю:

Заместитель начальника отдела кадров



Е.А. Петрищев

Наименование вуза: Федеральное государственное казённое военное образовательное учреждение высшего образования «Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации»

Адрес. 302020, г. Орёл, ул. Приборостроительная, д. 35

Телефон: +7 (4862) 54-97-63

E-mail: sec@academ.msk.rsnnet.ru

Сайт: <https://academ.msk.rsnnet.ru/>